



## Verlag vrijwilligersvergadering stichting Fort aan den Ham.

Donderdag 02-februari-2023, 19.00 uur

### **Aanwezig:**

Bestuur en overige vrijwilligers

### **Verlag van besproken punten:**

- **Opening vergadering**
  - De voorzitter opent de vergadering en legt uit waar we het afgelopen jaar/jaren mee te maken hebben gehad.
  - Tevens stelt hij nogmaals het bestuur voor aan de vrijwilligers en legt uit dat onze vertrouwenspersoon het bestuur in een adviserende rol versterkt.
  
- **Terugblik 2022**
  - De secretaris kijkt even terug op afgelopen jaar, met alles wat we bereikt hebben met elkaar. Daarnaast de evenementen, scholen en defensie.
  
- **Financieel verslag 2022**
  - De penningmeester geeft een uitleg van de financiën over 2022. Enkele grote uitgaven die de begroting overschreden waren o.a.: Polo en T-shirts, Grasmaaier, picknicktafels. Daarnaast enkele uitgaves die iets hoger uitkwamen dan begroot. Ook de herinrichting van Ned. Indie heeft in totaal iets gekost dan begroot.
  - Qua inkomsten hadden we o.a. Defensie, Verenigingen, Militaire Weekend en de bezoekers van het fort. Het is nog onzeker of we dit komend jaar weer mogen bijschrijven. Ook mochten we een mooi bedrag van de Rabo Club support actie ontvangen.
  - Met enkele sheets liet de penningmeester zien hoe de stichting door de jaren heen gevaren is en zie je een dal rond de corona periode, de hoeveelheid bezoekers en de kosten verdeling.
  - Met de jaarafsluiting van dit jaar had de stichting een net vermogen, een positief resultaat dus. Laten we ook komend jaar dit voortzetten.
  - Slotconclusie van de penningmeester, we zijn een gezonde stichting maar zullen ons moeten inzetten om dit de komende jaren ook zo te houden.
  
- **Visie bestuur 2021 - 2025**
  - Afgelopen jaar een aanzet gemaakt in de communicatiestructuur, met o.a de nieuwsbrieven, de mailadressen, benoeming vertrouwenspersoon, jaarlijkse vergadering met vrijwilligers en de Whatsapp groep.



- Wordt wel opgemerkt door een vrijwilliger dat niet iedereen Whatsapp gebruikt en zo niet bereikt wordt. De secretaris geeft aan dit mee te nemen en voortaan belangrijke dingen ook via mail te verspreiden.
  - Er wordt aangegeven dat ook de agenda kan doorgeven aan Radio NH. Andere mogelijkheid om te bekijken is het noteren van postcodes van bezoekers, dit geeft inzicht in het gebied waar in je de media opzoekt.
  - De conservator geeft een opsomming van herziene collectie en de volgorde in tijd in het fort. Dit winterseizoen wordt gebruikt voor inrichting van WO1 ruimte.
  - De voorzitter verteld over een aantal items die we al eerder hadden benoemd, te weten:
    - Maken van een dummykoepel op een van de torens, om zo te laten zien hoe het eruit heeft gezien maar evengoed de huidige staat intact blijft.
    - Mogelijke plaatsing van de geschutskoepel die nu op een panzerring staat achter het NMM, hiervoor moet een gedegen fundering komen. Vooral de positionering hiervan is punt van discussie.
    - Langdurige bruikleen van geschut hadden we in de ijskast gestopt ivm verplichte benodigde wapenvergunning. Nu blijkt er nog ergens een onklaar stuk geschut te zijn, die eerder als kunstobject is gebruikt en geschilderd.
  - Overname van de website is uitgevoerd, nu ondergebracht binnen de stichting, incl de mailadressen, agenda en Facebook.
  - Vrijwilligersdagen, naast de woensdagen is nog steeds de wens om ook de zaterdagen (al dan niet om de week) als vrijwilligers werkdag (en dus open dag museum) te gaan vastzetten. Dit kan pas als er echt voldoende aanwezig zijn op deze zaterdagen. Nu is het nog ad-hoc, via een oproep in de whatsapp groep. Niet iedereen weet dit dus, zoals we eerder hebben gehoord in de vergadering. Hierover moet dus ook via mail worden gecommuniceerd.
- **Vooruitblik 2023**
- De voorzitter oppert om ook de komende jaren meer contacten te gaan onderhouden en samen te gaan werken met o.a. stadsherstel, defensie, veteranen, de Buch gemeentes en ook Zaanstad.
  - De conservator vertelt dat we verder gaan met versterken en herzien van de collectie voordat het seizoen 2023 gaat beginnen.
  - De secretaris ziet in de verschillende nieuwsbrieven, die we krijgen toegestuurd, steeds meer thematisch wordt gecommuniceerd. Hier zouden wij ook in mee moeten gaan, als we meer in de media willen treden. Als voorbeeld natuurlijk de 1<sup>e</sup> en laatste open dag, met het tin gieten en beschilderen. Daarnaast ook lezingen of andere openstellingen.
  - Een mogelijke andere openstelling waar we aan denken is de Nacht van de Nacht, om s'avonds in donkers met minimale verlichting bezoekers door het fort te leiden.
  - In de visie 2021-25 stond ook de pr-commissie vermeld, hier zijn we nog niet aan toe gekomen maar willen we dit jaar graag gaan oppakken. Aangegeven wordt dat ook hier graag in mee te denken, samen met De secretaris en gidscoördinator. Als er



andere zijn die daaraan mee willen helpen, meld je bij De secretaris of gidscoördinator.

- Communicatie verbeteren, dit is een doorgaand proces. Dit zullen we ook apart nog even belichten deze avond.
- Gidscoördinator meldt dat er best wel wat wisselingen zijn geweest en enkel nieuwe gidsen opgeleid moeten worden. Dit wil hij dan ook gezamenlijk doen, ook als een soort herhaling voor de huidige gidsen. Er wordt gevraagd of we hiervoor niet een gidsen dag kunnen in gaan plannen, als soort van teambuilding tussen de gidsen. De gidscoördinator zal dit verder gaan uitwerken.

### ➤ Begroting voor 2023

- De penningmeester toont de begroting van 2023, zoals ook in de presentatie staat vermeld. Er staan wel een aantal uitgaven al in de planning, zoals vernieuwing van het wachthuisje, aankoop van een WO1 uniform en tafels en stoelen voor in de kantine. De vraag wordt gesteld of de huidige originele banken en tafels dan niet goed meer is. De uitleg is simpel, we proberen de entree en kantine wat professionele uitstraling te geven, kleinere tafels en stoeltjes in stijl zouden hieraan bijdragen doordat dit luchtiger kan worden opgesteld dan de aanwezige tafels en banken. Deze gaan overigens niet weg maar worden naar de porterne verplaatst.
- Om inkomsten te genereren richten we ons natuurlijk op de hoeveelheid bezoekers. We weten dat Defensie minder vaak gaat langskomen, dit vangen we op met andere inkomsten. We hebben weer contact met enkele scholen (o.a. Kogerveld, BRC en Vonk), ook zij geven aan weer graag te willen komen. Hier komen we nog op terug in de veragdering.
- Evenementen; we zijn bv gevraagd om een evenement in augustus te organiseren.
- De penningmeester laat nog even een staatje zien van de begroting van dit jaar.

### ➤ Planning 2023

- De secretaris geeft aan wat er al in de planning staat voor 2023, met o.a. een fotoshoot, schoolbezoeken, scouting weekend, Stellingsronde, kunstroute Uitgeest en de open zondagen.
- Daarnaast hebben we nog een aantal dingen in de voorbereiding, zoals: een schoolbezoek van het Bertrand Russel College in de week van 3-7 juli, met 175 leerlingen in groepjes. Hiervoor hebben we al een voorbereidend gesprek gehad met drie docentes. Daarnaast zijn we gevraagd om het Militair Culinair festival te organiseren op het fort, dit kan best een interessant evenement worden, naast bv het Militair Weekend evenement. We gaan nog met Buch in overleg over een mogelijk vervolg van veteranendag (regionaal of nationaal).
- De voorzitter legt uit waarom defensie minder vaak zal komen. Gevraagd wordt hoe we het gebrek aan deze inkomsten gaan opvangen. Dit kan door meer scholen uit te nodigen of een evenement te organiseren. Dit is inderdaad een doorgaand visie om de inkomsten niet te laten verminderen.



- De secretaris verteld dat we nog een lezing open hebben staan, “Stay behind” van René Ros. Dit is een van die items die we thematisch kunnen invullen, waar eerder over is gesproken. De ander is bv de Nacht van de nacht op 28 oktober, waar we s’avonds willen openen onder ‘kaarslicht’, om het spannend te maken.
- Het nieuwe barteam meldt dat ze samen met de conservator en penningmeester herziene afspraken hebben gemaakt over de kantine en deze een goede schoonmaak hebben gegeven. Ze vragen of andere vrijwilligers willen meehelpen met o.a. het schoonmaken van het sanitair aan het einde van een open zondag of werkdag. Daarnaast een vraag over het laatste drankje na een open dag. Dit mond helaas uit op een discussie over alcohol gebruik tijdens bezoekersuren. Zo zie je dat communicatie soms raar kan lopen.
- De penningmeester vraagt of er interesse is om dit jaar een vrijwilligersuitje naar Katwijk te organiseren, we hebben daar nog een ‘tegoed’ open staan. Er wordt positief op gereageerd, dit zal dus verder worden uitgewerkt.

### ➤ Communicatie

- Zoals we afgelopen jaar soms ook hebben gemerkt is communicatie soms erg lastig, helemaal als we hierdoor vrijwilligers gaan ontmoedigen in hun hobby. Iedereen heeft wel eens een situatie, waar hij/zij wat van vindt, daar kan je op reageren maar je kunt soms beter elkaar opzoeken en dit uitspreken. Als voorbeeld communicatie via Whatsapp of mail, dit wordt vaak onbedoeld verkeerd begrepen.
- De secretaris toont een video waarin dit wordt uitgelegd, om hier mee begrip voor te krijgen. Daarnaast willen we graag een aantal afspraken maken, te weten:
  - Dat we niet negatief over elkaar praten als persoon niet erbij betrokken is.
  - Respecteer elkaar, ongeacht het gedrag (in video werd uitgelegd waar dit mogelijk vandaan kan komen).
  - Als je iets van iemand vindt, vertel elkaar dan het gedrag wat je ziet.
  - Ga met elkaar praten en niet over elkaar!

Mocht je er dan niet uitkomen, dan kan je altijd nog terecht bij het bestuur of de vertrouwenspersoon.

### ➤ Klussenlijst

- Gevraagd wordt of er een klussenlijst kan worden gemaakt en of er een hiërarchie is voor deze klussen, als voorbeeld de groen werkzaamheden. De secretaris en De voorzitter geven aan dat de vrijwilligers in het bestuur zich niet zien als hiërarchische functionarissen maar alleen gelijk zijn in hun overleg, dit zouden we ook graag zien onder de rest van de vrijwilligers. Je bent hier tenslotte omdat je dit zelf wilt, ter in- of ontspanning of hobby. Wat we wel hebben is bv een visie document welke jaren geleden al is opgesteld door een van de vrijwilligers, die hanteren we dan ook als



richtlijn voor de groen werkzaamheden. Hierover gaan we nog apart een afspraak maken met betrokkenen (ook ivm de spanningen in dit gebied).

## ➤ Rondvragen

- Er wordt gevraagd of we niet een document voor nieuwe vrijwilligers kunnen ontwikkelen, met daarin een uitleg over allerlei zaken op en rond het fort. Vooral de nieuwe vrijwilliger zijn soms nog op zoek naar de huidige werkwijze en afspraken (wie doet wat etc.). Goed punt, moet zeker worden uitgewerkt en opgezet, nemen we mee in het bestuur.
- Tevens wordt er gevraagd of er een overzicht is van de verkoop- en inkomende items is, dit is niet altijd duidelijk. De conservator beheert de collectie voor het fort, ze beoordeelt de inkomende voorwerpen en maakt hiervoor documentatie (bv van uitleen). Ga dus altijd even in overleg met de conservator aub.
- In het verslag van de vorige vergadering stonden alle namen en toenamen beschreven, open op de website. Er wordt verzocht om hier, als bestuur, even goed over na te denken. De secretaris geeft aan dit inderdaad was gebeurd maar dat we dit keer een intern verslag maken (met namen en getallen) en een extern document, welke openbaar op de website komt te staan. We zijn als stichting namelijk verplicht om jaarlijks een verslag weer te geven over de situatie van de stichting.
- Gevraagd wordt of de archieven ook digitaal worden opgeslagen, ook gezien en van de vorige punten over uitleen documentatie. De secretaris geeft aan dat alle bestuurlijke documentatie op een besloten Onedrive (cloud opslag) staan. Er wordt nog gekeken om ook delen inzichtelijk te maken voor de overige vrijwilligers, dit kan via een onedrive maar kan ook via de website waarop je zou kunnen inloggen. Dit moet nog verder worden uitgewerkt.
- Er wordt gevraagd of we als stichting BHV plichtig zijn, bestuur geeft aan dit uit te gaan zoeken. Komen we op terug.
- Een van de vrijwilligers vraagt zich af of we vertrekkende vrijwilligers niet een gepast afscheid moeten geven? Afgelopen jaar zijn een aantal vrijwilligers gestopt als vrijwilligers. De secretaris geeft aan dat het bestuur daar wel degelijk ook over had nagedacht maar dat deze vrijwilligers geen groots openbaar afscheid wenste. Tijdens het uitje naar het Aviodrome hebben we tijdens het etentje wel even stil gestaan bij het afscheid van twee van deze vrijwilligers. Beide hadden aangegeven dit niet groots te willen uitvoeren. Ook een derde vrijwilliger heeft aangegeven om dit helemaal niet te willen. Als bestuur staan we hier zeker open voor en willen we hun graag bedanken voor hun diensten, soms met vele jaren.
- Een vrijwilliger vraagt of we het brandweer karretje nog gaan herstellen, antwoord is Jazekers.



- Aangegeven wordt dat een vrijwilliger moeite te heeft met de verkoop van items die ons zijn gegeven. Conservator antwoord hierop dat we geen opslagfaciliteit zijn en soms afscheid moeten nemen van spullen die overbodig zijn. Van deze verkregen spullen is afstand gedaan en gegeven/geschonken aan het fort. Als dit niet nodig of overbodig is mogen we dus zelf bepalen wat hiermee gebeurt. Soms wordt dit gebruikt ter wissel tegen iets anders. Andere keren inderdaad verkocht om toch hier wat inkomsten uit te krijgen en zo mogelijk nieuwe items aan de collectie toe te voegen.
- Dezelfde vrijwilliger geeft ook aan dat de onderlinge communicatie verminderd is tussen bestuur en vrijwilligers. De secretaris vraagt of meer mensen dit ondervinden, de aanwezige geven aan dit niet zo te voelen. Ook vanuit het bestuur proberen we zo open mogelijk te communiceren, met oa de nieuwsbrieven, mail en Whatsapp groep. Soms duurt dit even en worden we ingehaald in de tijd, hier heeft het bestuur zeker aandacht voor. Voor dit soort vragen kan je ook altijd terecht bij een van de bestuursleden.
- Als laatste merkt de vrijwilliger op dat z'n boekenkast zomaar uit de kantine was verdwenen. Dit was een bewuste actie om de kantine iets te veranderen, waar men inderdaad even was vergeten iedereen daarin mee te nemen. De kast is overigens verplaatst, niet geheel verwijderd.

## Sluiting

- De voorzitter bedankt namens het bestuur alle aanwezigen voor hun komst en inbreng voor deze vergadering. Er zal een verslag worden opgemaakt van deze vergadering, voor intern en externe communicatie.

Tot de volgende vrijwilligers vergadering.